



# Международный вестник

сентябрь 2025

## МЕРОПРИЯТИЯ

Заседание Оргбюро  
Комитета ИНТОСАИ по  
обмену опытом

12 сентября 2025 г. в Индии

2

Заседание РГ ИНТОСАИ  
по аудиту информационных  
технологий

10–11 сентября 2025 г. в Индии

4

Заседание РГ ИНТОСАИ  
по работе с большим  
данными

1–3 сентября 2025 г. в Китае

6

## ПУБЛИКАЦИИ

Морские перевозки в эпоху  
глобальных вызовов

Исследование ЮНКТАД

7

Валютная структура мировой  
торговли: тенденции  
фрагментации

Аналитика Международного валютного фонда


8

## ДАЙДЖЕСТ КАЛЕНДАРЬ

9

9





# Заседание Оргбюро Комитета ИНТОСАИ по обмену опытом



## Знания, доверие, сотрудничество

**12 сентября 2025 г.** в г. Хайдарабаде (Индия) состоялось **17-е заседание Комитета ИНТОСАИ по обмену опытом (KSC)**.

В мероприятии приняли участие руководители и сотрудники высших органов аудита (ВОА) Австрии (секретариат ИНТОСАИ), Бразилии (председатель ИНТОСАИ), Египта, Индии, КНР, Малайзии, России, Таиланда, Уганды, Филиппин, Финляндии, Чехии, Швейцарии, ЮАР, Японии, а также представители Европейской счетной палаты и Инициативы развития ИНТОСАИ (IDI). Делегацию Счетной палаты Российской Федерации возглавил аудитор **Дмитрий Зайцев**. Участники подчеркнули значимость обмена знаниями и расширения участия региональных организаций в формировании единого профессионального пространства высших органов аудита.

Участники заседания обсудили результаты реализации Стратегического плана ИНТОСАИ на 2023–2028 гг., итоги деятельности рабочих групп ИНТОСАИ за прошедший год.

- **ВОА Китая** (Рабочая группа ИНТОСАИ по работе с большими данными, WGBD) представил Сборник лучших практик анализа больших данных при проведении государственного аудита (документ содержит 28 кейсов, **три из которых** подготовлены Счетной палатой Российской Федерации).
- **ВОА Финляндии** (Рабочая группа ИНТОСАИ по аудиту в сфере защиты окружающей среды, WGEA) представил обновленное Руководство по экологическому аудиту. Авторы пересмотрели, систематизировали существующие практики (GUID 5200, 5201 и 5203), сформировали единый документ. Особое внимание уделено анализу нефинансовых данных, оценке и прогнозированию рисков.
- **ВОА Бразилии и Уганды** (Рабочая группа ИНТОСАИ по аудиту в добывающих отраслях экономики, WGEI) провели исследование региональных практик энергетического перехода. По итогам разрабатывается практическое руководство.
- **ВОА Египта** (Рабочая группа по борьбе с коррупцией и легализацией средств, WGFACML) продолжает работу над семью практическими руководствами по противодействию коррупции и легализации средств, полученных незаконным путем, а также над созданием обучающих курсов для платформы Цифрового университета для сообщества ИНТОСАИ (U-INTOSAI).



## Делегация Счетной палаты Российской Федерации

представила основные проекты **Рабочей группы по ЦУР и ключевым показателям устойчивого развития (WGSDG KSDI)** и **Рабочей группы по аудиту госзакупок (WGPPA)**.

В рамках **WGSDG KSDI** под руководством Счетной палаты Российской Федерации продолжается работа над Руководством «Устойчивое развитие: практические подходы ВОА» и Руководством по аудиту обоснованности макроэкономических прогнозов, а также инициирована разработка методических рекомендаций по оценке механизмов энергетического перехода для достижения ЦУР 7 и 13 (отв. ВОА Египта).

**Ключевые проекты WGPPA – разработка образовательного курса** на основе Руководства ИНТОСАИ по аудиту государственных закупок (GUID 5280) для платформы **U-INTOSAI**, **подготовка Практического пособия** по аудиту государственных закупок. Деятельность WGPPA направлена на повышение эффективности контроля госзакупок и укрепление сотрудничества ВОА в данной области.



**Председатель ВОА Индии**, руководитель KSC, отметил **успехи** Рабочих групп ИНТОСАИ в подготовке профессиональных документов. В 2024–2025 гг. разработаны и представлены на утверждение участникам 79-го заседания Управляющего совета (27–28 октября 2025 г. в г. Шарм-эш-Шейхе, Египет) проекты девяти методических материалов.

**По итогам заседания** одобрены проекты Регламента Комитета и Правил организации деятельности Рабочих групп ИНТОСАИ, **утвержден** Рабочий план на 2026–2028 гг. (документы будут утверждены на 79-м заседании Управляющего совета ИНТОСАИ).



# Заседание и научно-практический семинар Рабочей группы ИНТОСАИ по аудиту информационных технологий (WGITA)



## Цифровой аудит будущего

**10–11 сентября 2025 г. в г. Хайдарабаде (Индия) состоялись заседание и научно-практический семинар Рабочей группы ИНТОСАИ по аудиту информационных технологий (WGITA).**

С приветственным словом к участникам обратился Генеральный контролер и аудитор Республики Индия, председатель Рабочей группы г-н Кунду Санджай Мурти. Он **отметил** высокую скорость цифровой трансформации всех сфер общественной жизни. Задача ВОА – разработка принципов и практических подходов, которые обеспечат прозрачность, подотчетность и доверие граждан к цифровым платформам. Это требует от ВОА активного обмена опытом и лучшими практиками, а также расширения сотрудничества с экспертным сообществом.

ВОА Индии **представил** обзор реализации ключевых проектов Рабочего плана 2023–2025 г.

- Руководство по аудиту безопасности информационных систем (GUID 5101) переведено на арабский, испанский, немецкий и французский языки.
- Разработаны матрицы аудита с использованием информационных технологий (дополнение к Справочному руководству WGITA–IDI по IT-аудиту).
- Подготовлен проект Руководства по использованию и обзору цифровых решений на основе искусственного интеллекта (Frameworks for the Use and Audit of Artificial Intelligence).

В числе **перспективных** проектов на 2026–2028 гг.:

- обновление Справочного руководства по IT-аудиту, подготовка Руководства по аудиту кибербезопасности (Cyber Security Audit Guidance);
- проведение исследования по вопросам удаленного аудита и интернета вещей (Internet of Things (IoT) based Remote Audit).

В фокусе **особого** внимания – создание адаптированной большой языковой модели под руководством ВОА Индии. Модель предназначена для поддержки инспекторов на всех стадиях проверки – от планирования до подготовки отчетности.





**Основная тема** научно-практического семинара WGITA – **«Искусственный интеллект и передовые технологии для высших органов аудита»**.

Представители ВОО Индии, Польши, России, Эстонии и ЮАР обсудили риски и перспективы цифровой трансформации аудита.

Помощник Председателя Счетной палаты Российской Федерации **Игорь Калганов** рассказал о подходах ВОО России к цифровизации рабочих процессов, в т.ч. о переходе к датацентричной модели государственного аудита, основанной на применении риск-ориентированного подхода, анализа больших данных, машинного обучения и технологий искусственного интеллекта. **Он отметил**, что цифровые инструменты позволяют эффективнее выявлять системные риски, моделировать последствия управленческих решений и повысить качество аудита.

**Отдельное внимание** участники уделили **вопросам этики и прозрачности** при внедрении ИИ, **подчеркнув** необходимость обеспечения **надежности** алгоритмов и **ответственности** аудиторов за результаты, полученные с его применением.

**Подводя итоги сессии**, заместитель председателя ВОО Индии К. Субраманиам **выделил пять основных приоритетов** цифровой трансформации ВОО:

- формирование «культуры работы с данными» (data-culture) у всех сотрудников ВОО;
- обязательная независимая верификация выводов ИИ с учетом контекста;
- развитие систем управления данными, в т.ч. с учетом требований конфиденциальности и безопасности;
- использование данных из нескольких источников на всех этапах проведения проверок;
- системное развитие цифровых компетенций, что подразумевает наличие базовых знаний в сфере анализа и работы с данными у всех сотрудников ВОО, и наличие глубокой экспертизы у профильных подразделений.

## Заседание Рабочей группы ИНТОСАИ по работе с большими данными (WGBD)

С 1 по 3 сентября 2025 г. в г. Харбине (Китайская Народная Республика) состоялось 9-е заседание Рабочей группы ИНТОСАИ по работе с большими данными (WGBD). Организатором выступило Национальное управление по аудиту КНР.

В мероприятии приняли участие представители BOA 22 стран и регионов, а также англоязычная подгруппа Африканской организации высших органов аудита (АФРОСАИ-Е).

Счетная палата Российской Федерации была представлена на экспертном уровне. Ключевая тема повестки - использование технологий больших данных и искусственного интеллекта в повышении качества и эффективности государственного аудита.



Со вступительным словом к участникам обратились председатель BOA КНР Хоу Кай, генеральный аудитор Кении Нэнси Гатунгу и генеральный контролер США Юджин Додаро. Они подчеркнули, что интеграция технологий больших данных и ИИ трансформирует подходы к государственному аудиту — от выборочных проверок к непрерывному анализу больших данных. Рабочая группа WGBD включает 51 BOA и развивает инициативы по созданию методик и руководств в области цифрового аудита.

Главный консультант Департамента исследований и методологии Счетной палаты Российской Федерации Татьяна Павлова представила проект, посвященный применению методов эконометрики и машинного обучения в государственном аудите. Она продемонстрировала алгоритм адресного распределения ресурсов, основанный на выявлении причинно-следственных связей и кластеризации эффектов по регионам Российской Федерации. Подход позволяет оценивать эффективность вложений, моделировать социальную отдачу и принимать решения на основе выявленных причинно-следственных взаимосвязей. Методология вызвала интерес зарубежных участников и отмечена как пример практического использования аналитики данных в государственном аудите.

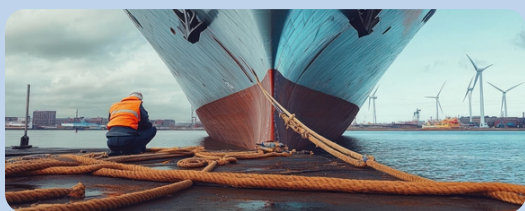




# Морские перевозки в эпоху глобальных вызовов

## Навигация в меняющемся мире

Конференция ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД) представила ежегодный доклад по вопросам развития морского транспорта. По оценкам экспертов, по итогам 2024 г. рост объема морской торговли составит 2,2%, при этом объем грузоперевозок в тонно-милях вырос на 5,9%. Индия, Китай, Республика Корея, Сингапур и Япония обеспечивают свыше половины всех портовых операций мира. Геополитическая напряженность и торговые ограничения привели к сбоям глобальных цепочек поставок, увеличению протяженности маршрутов, эксплуатационных расходов и загруженности портов.



## Ключевые тенденции мировой морской торговли в 2024 г.

- В 2018–2024 гг. средняя длина морского рейса увеличилась с 4 831 до 5 245 миль (на 9%).
- В период с декабря 2023 г. по март 2024 г. среднее время ожидания в порту в развитых странах выросло на 23% (до 6,4 ч.), в развивающихся – на 7% (10,9 ч.).
- Азия сохранила статус ключевого транспортного узла: на регион приходится 42% от мирового объема морского экспорта и 64% импорта (в тонно-милях), средний индекс портовой связности превышает 100 пунктов, в то время как среднее мировое значение – 70. В 2024 г. азиатские порты обработали почти 65% контейнерных грузов.
- Транзит через Суэцкий канал сократился на 70% относительно показателей 2023 г. Как следствие, перенаправление транспортных потоков из Европы и Ближнего Востока привело к росту загруженности на маршрутах Азия – Африка и Азия – Латинская Америка. В 2024 г. объем морских перевозок между Азией и Африкой вырос на 9,3%, между Азией и Латинской Америкой – на 7,5%.
- Ввиду ограниченности количества судов 2023–2024 гг. спотовые ставки на контейнерные перевозки выросли на 149%, фрахтовые ставки по балкерным судам – на 37% (перевозка навалочных и насыпных грузов, которые загружаются без упаковки).

## Валютная структура мировой торговли: тенденции фрагментации

Международный валютный фонд представил исследование «Валютная структура мировой торговли: модели и тенденции в условиях фрагментации мировой экономики». Анализ данных по 132 странам за 1990–2023 гг. показал, что несмотря на рост геополитических противоречий, доллар США сохраняет статус основной валюты международных расчетов.

МВФ отмечает, что валютная структура мировой торговли все больше отражает глобальную политико-экономическую поляризацию и перераспределение центров влияния. При выборе валюты расчетов страны учитывают не только географию и направление внешней торговли, но и структуру финансовых потоков, институциональную устойчивость и уровень интеграции в международные рынки капитала. На выбор валюты также влияют масштабы торговли с США, ЕС и Китаем, политика центральных банков и развитость национальных финансовых рынков.

Согласно данным МВФ, за последние два десятилетия более 60% мировых валютных резервов оставались номинированными в долларах, тогда как доля евро колебалась в пределах 20–25%, а юаня — не превышала 3%, несмотря на его быстрое укрепление в Азиатском регионе. При этом в 2020-е годы наблюдается устойчивая тенденция к регионализации валютных потоков: объем взаимной торговли Азиатско-Тихоокеанского региона, осуществляемой без использования доллара, вырос почти в три раза, а число двусторонних соглашений о расчетах в национальных валютах — в четыре раза.



### Ключевые выводы исследования:

- Доллар США остается ведущей валютой мировой торговли: более 80% контрактов номинированы в долларах, даже без участия американских компаний.
- Евро и юань усиливают позиции: расчеты в евро растут в странах с тесными связями с ЕС, а использование юаня — в экономиках, ориентированных на Китай.
- Геополитические альянсы все чаще определяют валютный выбор: союзники США активно используют доллар, тогда как партнеры Китая расширяют расчеты в юанях и национальных валютах.
- В Азии и Латинской Америке доля внутрирегиональных расчетов в нацвалютах выросла с 5% до 10%, что отражает рост региональных валютных систем.
- По оценке МВФ, к 2035 г. мировая торговля может перейти к трехполюсной валютной модели, где доллар сохранит глобальное лидерство, евро — для стран-членов ЕС, а юань — азиатское.






# КАЛЕНДАРЬ КЛЮЧЕВЫХ СОБЫТИЙ

**27–31 октября**  
XXV Конгресс ИНТОСАИ,  
г. Шарм-эш-Шейх,  
Египет

**19 ноября**  
вебинар Рабочей группы  
ИНТОСАИ по влиянию  
науки и технологий на  
аудит «Точное  
земледелие»,  
онлайн

**19 ноября**  
вебинар Рабочей группы  
АЗОСАИ по аудиту  
государственных  
предприятий,  
онлайн

**19–25 ноября**  
65-я сессия Группы  
внешних ревизоров ООН,  
г. Нью-Йорк, США



## <дайджест> <от международной>

**Доклад** Всемирной организации по интеллектуальной собственности (**WIPO**)  
**«Глобальный инновационный индекс»**

Доклад оценивает национальные инновационные системы. Проанализированы 139 стран: фиксируется замедление темпов роста инвестиций в исследования и развитие, при этом усиливается роль венчурного капитала и цифровых инноваций. ([Global Innovation Index 2025](#))

**Доклад** Всемирного банка (**WB**) **«Ускорение притока инвестиций: задачи и решения»**

Доклад рассматривает причины инвестиционного застоя в развивающихся странах и экономиках с формирующимися рынками. Основное внимание уделено институциональным барьерам, низкому доверию инвесторов и слабой инфраструктуре, ограничивающим приток капитала. ([Accelerating Investment: Challenges and Policies](#))

**Доклад** Организации экономического сотрудничества и развития (**OECD**)  
**«Государственное управление с использованием искусственного интеллекта»**

Доклад анализирует, как правительства внедряют искусственный интеллект в процессы государственного управления – от оказания услуг и анализа данных до выработки политики и регулирования. ОЭСР выделяет три ключевых направления: создание инфраструктуры данных (*enablers*), установление этических и правовых норм (*guardrails*), и вовлечение общества (*engagement*). ([Governing with Artificial Intelligence](#))