

# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВЕСТНИК

МАЙ 2025



## МЕРОПРИЯТИЯ

**2**

Встреча руководителей ВОА стран – членов ШОС

Заседание Рабочей группы ИНТОСАИ  
по финансовой и экономической стабильности

**3**

Заседание Рабочей группы АЗОСАИ по аудиту  
на региональном и муниципальном уровнях

Заседание Рабочей группы АЗОСАИ  
по аудиту государственных предприятий

## ПУБЛИКАЦИИ

**4**

Компас киберустойчивости: цифровая безопасность по версии ВЭФ

**6**

Государственный венчурный капитал: новая таксономия от ОЭСР

**8**

Всемирный банк: вызовы и решения на пути к глобальной социальной защите

## АНАЛИТИКА

**10**

Финансовый сектор 2030: прогноз от Deloitte

**12**

Урбанистика будущего по версии BCG

**14-15**

**Календарь мероприятий**

**Дайджест**

## 7-Я ВСТРЕЧА РУКОВОДИТЕЛЕЙ ВЫСШИХ ОРГАНОВ АУДИТА СТРАН – ЧЛЕНОВ ШОС



14–15 апреля 2025 г. в г. Душанбе (Республика Таджикистан) состоялась 7-я встреча руководителей высших органов аудита (ВОА) государств – членов Шанхайской организации сотрудничества (ШОС). Центральным событием встречи стала презентация российской инициативы по реформе механизма внешней ревизии ШОС. Счетная палата предложила закрепить за ВОА государств – членов Организации статус ключевых внешних аудиторов, а также внедрить практику регулярного аудита на основе международных стандартов.

Полный [отчет](http://www.intosairussia.org) о мероприятии смотрите на нашем сайте [www.intosairussia.org](http://www.intosairussia.org)

## ЗАСЕДАНИЕ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ ИНТОСАИ ПО ФИНАНСОВОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАБИЛЬНОСТИ

14–15 мая 2025 г. в гибридном формате состоялось двенадцатое ежегодное заседание Рабочей группы ИНТОСАИ по финансовой и экономической стабильности. Темами встречи стали использование искусственного интеллекта в финансовом секторе, роль ВОА в аудите государственного бюджета, аудит деятельности центральных банков и рынков капитала, а также аудит сектора финтех и противодействие отмыванию денежных средств.



**TWELFTH ANNUAL MEETING OF THE  
INTOSAI WORKING GROUP ON  
FINANCIAL AND ECONOMIC STABILITY**

*"Planning for Change"*

Полный [отчет](http://www.intosairussia.org) о мероприятии смотрите на нашем сайте [www.intosairussia.org](http://www.intosairussia.org)

## ПЕРВОЕ ЕЖЕГОДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ АЗОСАИ ПО АУДИТУ НА РЕГИОНАЛЬНОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЯХ



22 мая 2025 г. в г. Санкт-Петербурге, Российская Федерация, состоялось заседание Рабочей группы АЗОСАИ по аудиту на региональном и муниципальном уровнях под председательством Счетной палаты Российской Федерации. В рамках круглого стола участники из Бразилии, Вьетнама, Индии, Индонезии, Ирана, Казахстана, Киргизии, Китая, Малайзии, Омана, России и Таиланда представили национальные подходы к аудиту региональных инфраструктурных проектов. По итогам встречи были утверждены регламент Рабочей группы, а также рабочий план на период 2025–2027 гг.

Полный [отчет](http://www.intosairussia.org) о мероприятии смотрите на нашем сайте [www.intosairussia.org](http://www.intosairussia.org)

## УСТАНОВОЧНОЕ ЗАСЕДАНИЕ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ АЗОСАИ ПО АУДИТУ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

26–28 мая 2025 г. в гибридном формате состоялось заседание Рабочей группы АЗОСАИ по аудиту государственных предприятий. Основной темой встречи стало обсуждение разработки будущего Руководства по аудиту государственных предприятий, включая его структуру, планируемые сроки подготовки, а также определение ВОА, ответственных за наполнение разделов будущего документа. По итогам встречи были утверждены регламент Рабочей группы, а также рабочий план на период 2025–2030 гг.



Полный [отчет](http://www.intosairussia.org) о мероприятии смотрите на нашем сайте [www.intosairussia.org](http://www.intosairussia.org)



## КОМПАС КИБЕРУСТОЙЧИВОСТИ

***В условиях нарастающих киберугроз  
Всемирный экономический форум предлагает  
системный подход для обеспечения цифровой безопасности.***

Незаконная деятельность в цифровом пространстве является одной из наиболее быстрорастущих угроз мировой экономике. За последние 10 лет совокупный экономический ущерб от киберпреступности вырос почти в 3 раза и по итогам 2024 г. [составил](#) почти 9,5 трлн долл. США. [По прогнозам](#), в 2025 г. этот показатель увеличится еще на 15% и превысит 10,5 трлн долл. США.

Киберпреступность [включает](#) не только прямые потери, связанные с хищением средств, но и наносит серьезный экономический урон в виде уничтожения или кражи персональных, финансовых и технических данных, снижения производительности в результате сбоев в бизнес-процессах, посягательств на интеллектуальную собственность, расходов на судебную экспертизу, восстановления поврежденных систем и утраченных данных, а также репутационный ущерб.

В ответ на стремительный рост цифровых рисков Всемирный экономический форум (ВЭФ) совместно с Оксфордским университетом [подготовил](#) доклад «Компас киберустойчивости: пути обеспечения устойчивости». В нем подчеркивается, что в условиях глобальной цифровизации, обеспечение полной кибербезопасности маловероятно. Вместо этого организациям рекомендуется сосредоточиться на обеспечении устойчивости к рискам в цифровой среде или киберрискам<sup>1</sup>, включающей следующие параметры:

- способность организаций распознавать ситуации и факторы, повышающие уязвимость к киберрискам;
- возможность организаций ограничивать последствия инцидентов: инвестировать в средства контроля кибербезопасности, адаптировать бизнес-процессы, принимать меры по снижению правовой ответственности в случае наступления нештатных ситуаций;

<sup>1</sup> Киберриск – любой риск, возникающий при использовании информационных услуг и цифровых технологий.

- обеспечение непрерывной работы и готовность к оперативному восстановлению данных при сбоях в работе цифровых систем;
- ограничение ущерба в результате нарушения конфиденциальности данных.

Авторы доклада особо подчеркивают отличие киберустойчивости от кибербезопасности: если кибербезопасность фокусируется на предотвращении атак, то киберустойчивость — на минимизации их последствий, которые могут быть краткосрочными или долгосрочными, оперативными или стратегическими, а также финансовыми, юридическими и репутационными, или включать их сочетание.

Эксперты ВЭФ и Оксфордского университета выделяют семь взаимодополняющих сфер, критически важных для построения киберустойчивости:

 **стратегическое управление.** Формирование видения цифровой устойчивости организации, приоритизация критически важных для защиты систем и процессов, создание культуры киберустойчивости на всех уровнях организации и т.д.;

 **управление рисками и соблюдение законодательства.** Формирование структуры основных рисков и их оценка, распределение зон ответственности между подразделениями, внедрение системы противодействия рискам и управления инцидентами, а также контроль соблюдения действующего законодательства;

 **управление персоналом и культура устойчивости к рискам.** Поиск и удержание квалифицированных сотрудников, формирование единой среды восприятия киберрисков и психологической устойчивости коллектива к внешним угрозам, а также обучение специалистов;

 **пересмотр бизнес-процессов.** Определение приоритетных направлений деятель-

ности организации, разработка сценариев потенциальных рисков, угроз и возможных ответных мер, а также регулярный пересмотр устойчивости бизнес-процессов;

 **совершенствование технической инфраструктуры.** Использование аналитики и данных о ранее реализованных рисках для предотвращения и прогнозирования новых инцидентов, внедрение средств мониторинга и контроля за внутренними и внешними угрозами, а также за возможными действиями сотрудников;

 **внедрение практик антикризисного управления.** Создание и обучение специализированных кросс-функциональных подразделений (команд) кризисного реагирования, разработка и регулярный пересмотр планов кризисного реагирования, формирование протоколов принятия решений, резервирование технических систем и разработка стратегий внешних коммуникаций;

 **взаимодействие с экосистемой.** Повышение устойчивости всей экосистемы организации: получение обратной связи от поставщиков и клиентов, сотрудничество с регулирующими органами и конкурентами, обмен опытом с отраслевыми партнерами, а также внедрение систем управления рисками по всей цепочке поставок и создания стоимости.

Статья также доступна на нашем сайте [www.intosairussia.org](http://www.intosairussia.org) по [ссылке](#).



## ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ВЕНЧУРНЫЙ КАПИТАЛ

***Новая таксономия от ОЭСР систематизирует подходы к управлению государственным венчурным капиталом с целью повышения эффективности инвестиционных программ.***

Венчурный капитал — это механизм финансирования проектов с высоким риском и потенциально высокой отдачей, который используется, преимущественно, для стимулирования технологического и научно-инновационного прогресса. Он направлен на поддержку компаний, которые не могут привлечь инвестиции через традиционные каналы, но обладают значительным потенциалом роста. Ввиду системных ограничений частного рынка венчурного капитала (концентрация в определенных секторах, игнорирование социально-значимых проектов), государство все чаще выступает не только регулятором, но и соинвестором программ путем прямого инвестирования через специализированные венчурные фонды и государственно-частные партнерства.

Государственные венчурные фонды разрабатываются и внедряются для решения следующих взаимосвязанных задач.

- **Коррекция рыночных диспропорций.** Частный капитал, как правило, избегает нестабильных регионов и сложных, но перспективных технологий. Публичное участие позволяет направить инвестиции в недофинансируемые зоны.
- **Технологическое обновление.** Государственные программы создают условия для появления компаний в секторах с длительным циклом окупаемости, в том числе, в сфере «зеленых» технологий, оборонной промышленности, биомедицинских исследований, наукоемких проектов.
- **Региональное выравнивание.** Поддержка венчурного финансирования в регионах с ограниченным доступом к частному капиталу стимулирует создание рабочих мест, развитие научной инфраструктуры и рост налоговой базы.
- **Социальная инклюзия.** Гарантированный доступ к инвестициям для проектов с участием женщин, представителей малых этнических

групп и молодых предпринимателей способствует формированию более устойчивой и справедливой инновационной экосистемы.



Эксперты ОЭСР [предлагают новую таксономию](#), классифицирующую государственный венчурный капитал по следующим направлениям.

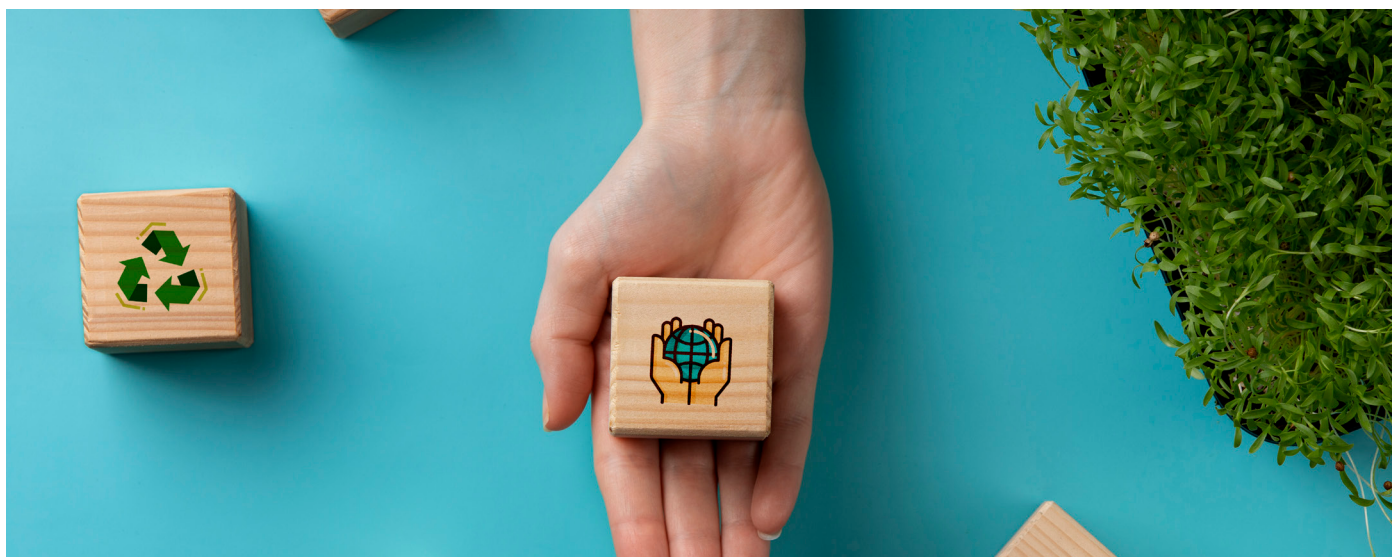
- **Цели программы.** Инициативы могут быть направлены на общее увеличение объема венчурных инвестиций или на устранение инвестиционных дефицитов в отдельных секторах.
- **Форма участия государства.** Варианты включают полное государственное владение фондом; совместное участие с частными инвесторами; либо косвенную поддержку через налоговые стимулы, гарантии и субсидии.
- **Механизмы управления.** Фонды могут администрироваться государственными институтами, передаваться в управление частным инвестиционным компаниям или функционировать как гибридные структуры с участием представителей обеих сторон.
- **Роль частного сектора.** Частные партнеры могут быть соинвесторами, управляющими фонда, а также участвовать в экспертных и наблюдательных органах. Это повышает качество отбора проектов, усиливает рыночную дисциплину и требует сбалансированных механизмов согласования интересов.



**Риски и вызовы** реализации данного подхода включают фрагментацию программ, ориентацию на краткосрочные задачи и игнорирование долгосрочных целей, политическую чувствительность к электоральным циклам, а также недостаточное внимание к мониторингу реализации проектов.

Тем не менее, государственный венчурный капитал является ключевым инструментом инновационного развития, а в сочетании с современными механизмами управления, сбалансированным участием частного сектора и прозрачной системой оценки эффективности он способен обеспечить масштабный и устойчивый технологический прогресс.

Статья также доступна на нашем сайте [www.intosairussia.org](http://www.intosairussia.org) по [ссылке](#).



## СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА: ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

### *Состояние систем социальной защиты в мире – экспертное мнение Всемирного банка*

Снижение темпов экономического роста в развивающихся странах, рост геополитической напряженности и изменение климата привели к существенному ухудшению<sup>1</sup> качества жизни населения. В условиях многомерного кризиса потребность в надежных механизмах социальной защиты усиливается.

По оценкам Всемирного банка (ВБ), охват социальной защитой в мире достиг рекордных 4,7 млрд человек<sup>2</sup>, однако 2 млрд человек все еще остаются без необходимой поддержки<sup>3</sup>. Особенно тревожная ситуация в странах с низкими доходами, где социальные услуги доступны в среднем только одному из четырех человек. При со-

хранении текущих темпов для обеспечения всеобщей социальной защиты потребуется не менее 18 лет.

Социальная защита – комплекс мер, включающий не только прямую денежную поддержку, но и программы повышения финансовой доступности услуг и профессиональной переподготовки. Эффективность их реализации зависит от институциональных и бюджетных возможностей государства.

Эксперты отмечают **четыре приоритетных направления социальной политики.**

- **Увеличение доступности социальных услуг.** Странам с ограниченными ресурсами

1 По прогнозам Всемирного банка, в среднем на сегодняшний день доходы в мире должны вырасти в пять раз, чтобы достичь уровня 25 долл. США на человека в день – минимального стандарта благосостояния для стран с высоким уровнем дохода.

2 Всемирный банк проанализировал показатели 73 стран с низким, средним и высоким уровнем дохода. В 2010–2022 гг. охват социальной защитой увеличился в среднем на 10% – с 41% до 51% населения. Наибольший прирост отмечен среди беднейших слоев населения в странах с низким уровнем дохода (в среднем на 17%).

3 В государствах Африки, Ближнего Востока и Южной Азии до 58–75% населения не получают никаких льгот.

рекомендуется развивать целевые программы финансовой поддержки (выплаты малоимущим и безработным, пособия по инвалидности, пенсии для пожилых людей без трудового стажа) и содействия занятости (субсидии на профессиональное обучение). Странам со средним уровнем дохода следует расширить перечень и направленность социальных программ (в т.ч. сформировать стабильную систему пенсионного страхования<sup>4</sup>).

• **Предоставление адресной социальной поддержки.** Денежные выплаты — наиболее распространенный инструмент, однако их воздействие на уровень жизни бедных слоев населения остается ограниченным (в среднем 11% от доходов семей<sup>5</sup>). Для оперативного оказания помощи нуждающимся категориям граждан рекомендуется развивать цифровую инфраструктуру государственных услуг, включая социальные реестры и платежные сервисы.

• **Совершенствование механизмов финансирования.** В странах с высоким уровнем доходов социальные расходы превышают 6% ВВП, в государствах со средним уровнем дохода составляют 3,7%, а в странах с низким уровнем дохода остаются ниже 2%. Для расширения охвата мер социальной поддержки возможны два подхода: наращивание внешнего финансирования или перераспределение бюджетных средств в пользу уязвимых групп населения, отказ от неэффективных субсидий.

• **Создание устойчивых систем социальной защиты.** Пандемия COVID-19 продемонстрировала необходимость комплексного укрепления социальных служб. Увеличения финансирования недостаточно, необходимо проводить превентивную оценку уязвимых групп населения и обеспечить эффективную межведомственную координацию.

Статья также доступна на нашем сайте [www.intosairussia.org](http://www.intosairussia.org) по [ссылке](#).



4 Доля трудоспособного населения, имеющего право на участие в системах социального страхования, варьируется от 71% в Европе и Центральной Азии до 42% в Латинской Америке и Карибском регионе и 11% в странах Африки к югу от Сахары.

5 Пенсионные выплаты по обязательным схемам отличаются значительно большей эффективностью, особенно в регионах с высокой долей занятых в государственном секторе (Ближний Восток и страны Африки к югу от Сахары).



## ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР 2030: ПРОГНОЗ ОТ DELOITTE

**К 2030 году инвестиции в частный капитал вырастут до 2,4 трлн долл. США, а токенизация и искусственный интеллект трансформируют финансовый сектор.**

Компания Deloitte [опубликовала](#) исследование, в котором обозначила ключевые тенденции, формирующие будущее финансового сектора на горизонте пяти лет. Среди наиболее важных изменений авторы выделяют следующие.

✓ **Трансформация трансграничных платежей с помощью токенизации<sup>1</sup>.** К 2030 году Deloitte прогнозирует, что каждый четвертый крупный международный перевод будет осуществляться через токенизированные валютные платформы. Это может снизить стоимость корпоративных транзакций на 12,5%, что приведет к экономии более 50 млрд долл. США. Токенизация депозитов коммерческих и центральных банков минимизирует посредников и издержки при осуществлении переводов. Однако, для успешного внедрения необходимы обновленные стандарты, инфраструктура и согласованные регуляторные подходы.

✓ **Рост инвестиций розничных инвесторов в частный капитал.** Ожидается, что к 2030 году доля средств розничных инвесторов в частные инвестиции в США вырастет с 80 млрд до 2,4 трлн долл. США, что обусловлено расширением продуктовых предложений и изменениями в регулировании, упрощающими доступ к таким инвестициям. При этом внедрение искусственного интеллекта позволит более эффективно управлять рисками, обеспечивая получение более точных и своевременных данных о состоянии активов и способствуя повышению их прозрачности.

✓ **Инвестиции в альтернативную недвижимость.** Прогнозируется, что к 2030 году почти 70% стоимости портфелей коммерческой недвижимости будет составлять альтернативная недвижимость, такая как дата-центры, телекоммуникационные башни, складские комплексы, лаборатории и объекты

<sup>1</sup> Токенизация — замена конфиденциальной информации (номер банковской карты или личные данные) на уникальный токен, не содержащий реальную информацию в целях обеспечения безопасности хранения и передачи информации.

здравоохранения. Сегодня этот показатель приближен к 40%. Причины интереса к альтернативной недвижимости — возможность получения более высокой доходности, диверсификация инвестиционного портфеля и защита от волатильности рынка.

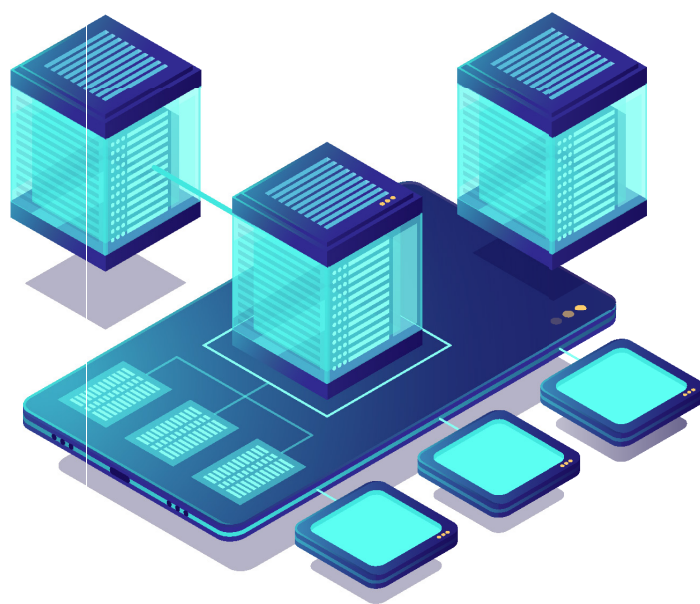
✓ **Переход страховой отрасли к новой бизнес-модели.** Страховая отрасль постепенно переходит от традиционной модели компенсации убытков к новой бизнес-модели предупреждения и предотвращения рисков. Современные технологии, такие как интернет вещей<sup>2</sup>, большие данные и искусственный интеллект, позволяют страховщикам собирать и анализировать информацию в режиме реального времени для выявления потенциальных угроз до того, как они приведут к ущербу. Примерами таких решений являются: «умный» дом и датчики утечек воды или дыма, система распознавания лиц, трекер усталости водителя, а также мобильные устройства с мониторингом здоровья. Данная модель позволяет страховщикам уменьшать объем выплат, а клиентам — получать более низкие тарифы и защиту от убытков.

✓ **Токенизация недвижимости.** Токенизация недвижимости открывает новые возможности для инвесторов, позволяя им участвовать в высокодоходных активах с меньшими вложениями. В течение ближайших пяти лет мировой рынок указанной недвижимости может достичь 4 трлн с нынешних 300 млрд долл. США. Это станет возможным благодаря блокчейн-технологиям, обеспечивающим дробное владение активами и снижение административных издержек.

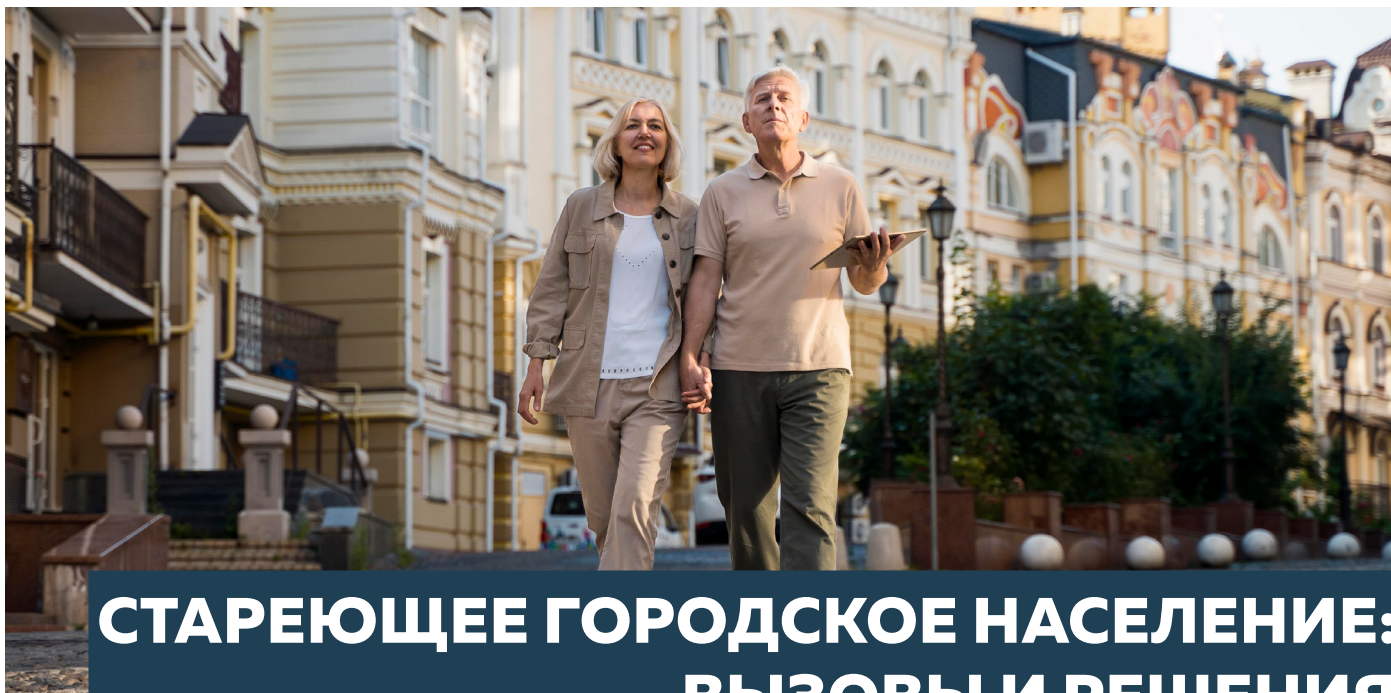
✓ **Изменение подходов разработки программного обеспечения в банковском секторе.** Внедрение искусственного интеллекта существенно изменило подходы к разработке программного обеспечения

в банковском секторе. Разработчики активно используют машинное обучение для создания систем оценки кредитного риска, предотвращения мошенничества и персонализации клиентского опыта. Кроме того, широко применяются боты и голосовые помощники для автоматизации обслуживания клиентов. Прогнозируется, что внедрение новых технологий может снизить затраты на программное обеспечение в банковском секторе на 20–40% к 2028 году, что приведет к экономии до 1,1 млн долл. США на одного разработчика.

Статья также доступна на нашем сайте [www.intosairussia.org](http://www.intosairussia.org) по [ссылке](#).



<sup>2</sup> Интернет вещей — сеть «умных» устройств, оснащенных датчиками и программным обеспечением, которые подключаются к интернету в целях обмена данными между собой и другими системами.



## СТАРЕЮЩЕЕ ГОРОДСКОЕ НАСЕЛЕНИЕ: ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

***Урбанизация и старение — два мегатренда, которые формируют будущее лицо городов.***

Консалтинговая компания BCG [опубликовала](#) статью «Городское население стареет: как города могут адаптироваться». По прогнозам экспертов, к 2050 г. численность людей старше 60 лет в мире удвоится до 2,1 млрд, из которых 1,5 млрд будут жить в городах.

Физическая и социальная среда напрямую влияют на здоровье пожилых людей. Это обуславливает необходимость системных изменений при проектировании городской инфраструктуры с учетом потребностей данной группы населения.

Среди возможных преобразований авторы отмечают:

- внедрение встроенных функций безопасности в технику и электрические приборы;
- конструкции, снижающие физическую нагрузку (например, скользящие рычаги вместо ручек);
- специализированные меню в ресторанах, разработанные с учетом изменений в пред-

почтениях пожилых людей;

- гостиничные номера с меньшей высотой кроватей, нескользящим полом и доступными розетками;
- авиарейсы и железнодорожные маршруты с медицинским персоналом и/или улучшенным доступом для людей с нарушениями опорно-двигательного аппарата.

Кроме того, эксперты BCG рекомендуют городским властям разработать комплексный план по трансформации городов в соответствии с запросами пожилых людей:

- развивать безбарьерную инфраструктуру (увеличить количество общественных пешеходных дорожек, расширить тротуары с опускающимися бордюрами или увеличить количество доступного общественного транспорта);
- благоустроить общественные пространства (добавить больше скамеек, поручней и общественных туалетов);
- повысить доступность здравоохранения

(использовать небольшие, локальные медицинские центры или телемедицину).

Авторы выделяют две причины, по которым необходимо привлекать инвестиции в города, дружелюбные к пожилым людям. Во-первых, инвестиции в здоровье, мобильность и счастье пожилого населения сократят количество людей, попадающих в больницы или дома престарелых, а также общие расходы на здравоохранение. Во-вторых, экономически независимые пожилые люди

могут обеспечить городам значительные доходы: граждане могут предпочесть переехать в города с более высоким уровнем качества услуг, предоставляемых социальными учреждениями. Такие меры позволят городам не только повысить благосостояние пожилых граждан, но и укрепить свою экономическую устойчивость.

Статья также доступна на нашем сайте [www.intosairussia.org](http://www.intosairussia.org) по [ссылке](#).



## ИЮНЬ

| ПН | ВТ | СР | ЧТ | ПТ | СБ | ВС |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    |    |    |    |    |    | 1  |
| 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  |
| 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 |
| 30 |    |    |    |    |    |    |

## ИЮЛЬ

| ПН | ВТ | СР | ЧТ | ПТ | СБ | ВС |
|----|----|----|----|----|----|----|
|    | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  |
| 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 28 | 29 | 30 | 31 |    |    |    |

## 18–21 июня

г. Санкт-Петербург,  
Российская Федерация

Сессия СП РФ в рамках XXVIII  
Петербургского международного  
экономического форума «Взгляд  
в будущее государственного аудита:  
приоритеты в развитии»

## 24–26 июня

г. Йоханнесбург, ЮАР

Саммит группы стран ВОА 20

## 27–28 июня

ВКС

Заседание Рабочей группы ИНТОСАИ  
по последующему аудиту

## 30 июня

ВКС

Многосторонний семинар СП РФ  
по обмену опытом с ВОА стран  
Африки на тему «Аудит в области  
сельского хозяйства»

## 17–19 июля

г. Баку,  
Азербайджанская  
Республика

62-е заседание Управляющего совета  
АЗОСАИ

## 22–25 июля

г. Ташкент,  
Республика Узбекистан

Встреча финансовых координаторов  
ШОС



1 Доклад ОЭСР «Перспективы регуляторной политики» ([OECD Regulatory Policy Outlook 2025](#)).

2 Доклад Международного энергетического агентства «Энергия и искусственный интеллект» ([Energy and AI](#)).

3 Доклад МВФ «Перспективы мировой экономики» ([World Economic Outlook](#)).

4 Глобальное исследование Deloitte «Поколение Z и миллениалы 2025» ([2025 Gen Z and Millennial Survey](#)).